



工場にプリザンターを導入し、“紙”の生産管理から脱却。年間960時間の業務コストを削減し、情報共有も実現

有限会社 海鴻社 代表取締役 平賀 裕一郎 様



工場での作業を
年間約960時間削減



Webアプリなので
メンテコストがほぼ無し



シンプルな画面で
現場にもすぐに浸透

紙の生産管理では情報共有が困難で生産性も落ちる。営業社員の案件情報を工場ですぐに再入力する無駄も発生

有限会社海鴻社は、半世紀以上にわたり印刷業を営み、東京の下町に2拠点の工場を構える、従業員23人の老舗印刷会社です。近年、のぼり旗や横断幕の印刷・製作事業が好調で、こうした特殊印刷で差別化し、業績を伸ばしています。

一方、工場の課題は、紙ベースの生産工程管理で度々問題が生じ、限界を感じていたことです。同社の平賀裕一郎社長はこう話します。印刷は、出力、転写、仕上がりなど工程があり、注文内容を書いた紙の指示書を、その工程間でリレーする形で手渡して進めるのが

従来の管理方法です。しかし、そのやり方では、今どれほどの案件があり、それぞれどの工程にあるのか、作業者が即座に確認、共有するのは困難。

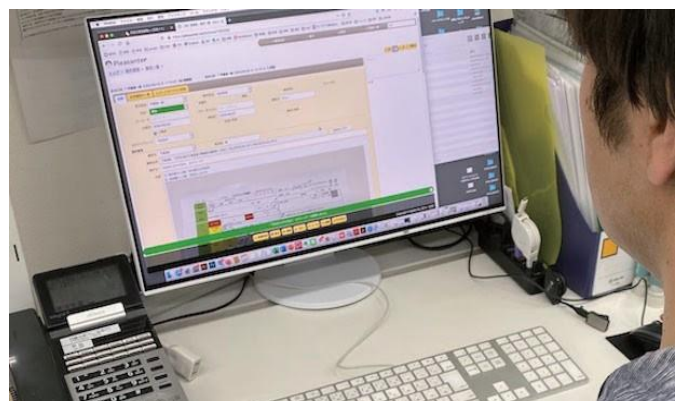
また、営業社員が外回りで獲得した案件の情報を、工場の作業員がメールで受け取り、受発注システムに再度入力し直すという無駄も現場の負担に。「紙ベースや無駄から脱却し、顧客情報、受発注から生産工程管理まで、全てを効率的に一元管理できるデータベースシステムの導入が、喫緊の課題となっていたのです」(平賀社長)

条件は柔軟に改変でき、Webベースであること。プリザンターであれば全ての要望をクリアできる

導入に向けて平賀社長が求めた条件は次の通りです。工場は製造する機械が入れ替わると、工程も変わります。それに合わせ、導入したデータベースシステムも改変が必要になりますが、スクラッチで構築した完全オーダーシステムであると、改変に時間が掛かることが想定され、まずはそうした変更にも柔軟に対応できるシステムが望ましいと考えました。さらに、営業社員はずっと外に出ているため「外部からアクセス可能」なこと、作業現場はMac、営業はWindowsのPCを使用しているため「OSに依存しないシステム」であること、あるいはユーザー側で「ソフトを更新する手間がないこと」なども重要なポイント。それらの事項をクリアするためには、「Webサービス」であることが必須となります。

今回、開発を担当した認定パートナー企業であるシステム会社の担当者は、「海鴻社が求める工場の生産管理や顧客管理は、プリザンターだけで全て行えると判断。

パートナー企業は既存の販売管理システムとの統合を視野に入れており、その点でも連携や拡張性が高いプリザンターの優位性が発揮できるのは間違いないと伝え、導入を進言した」と話します。



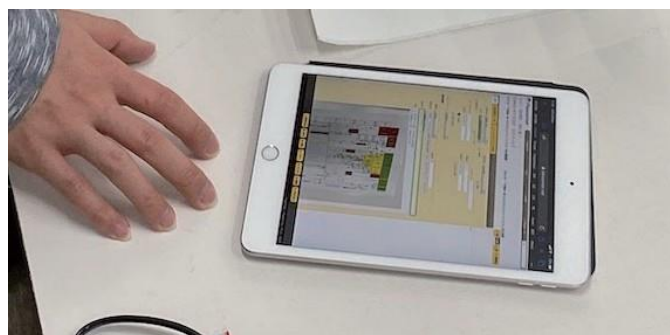
プリザンターを使った、海鴻社の生産管理システム

認定パートナーの支援を受け、臨機応変にカスタマイズ。工場では月80時間、年間960時間の業務コストを削減

導入では、パートナー企業が海鴻社から課題と要望を詳細にヒアリングし、解決策の提案と実装を進めていきます。加えて、「外部システムとの連携、稼働後のサポート、相談など、様々な場面で認定パートナーに頼れることは心強いと考えています」（平賀社長）。導入後、現場からの意見、要望をパートナー企業に伝え、新しい機能の追加や変更を加えるといった臨機応変なカスタマイズも実施。「こうして使いながら機能を付け足し、改良を加えることができる柔軟性が、プリザンターの良いところ」と、認定パートナーは評価します。

導入効果は明確に表れています。営業社員は外出先で案件が発生した場合、タブレットやPCを使ってプリザンターに直接、案件内容を入力。工場ではその内容をPC上で確認し、作業を進めながら、今どの工程にあるか、納品されたか否かを、プリザンターに入力しています。顧客情報から注文内容、案件のステータス（現状）、作業担当者情報まで一元管理され、生産管理に関する情報共有がプラットフォーム上で行える体制が整ったのです。

結果、営業社員がメールで送付した案件情報を工場の作業員が転記する手間はなくなり、営業社員自身もWebデータベースに直接入力し、一覧性、検索性が高



工場の現場では、タブレットを使って工程ごとにステータスの終了状況を入力

くなることで、効率的な案件管理が実現しています。「工場の作業員、営業社員一人当たり、少なくとも月20時間、年間240時間の業務コスト削減効果があると見えています。工場は4人体制なので、計月80時間、年間960時間もの負担軽減につながります」（平賀社長）。

また、平賀社長が驚いたのが、新しいシステムにも関わらず、現場が抵抗なく使えるようになったこと。「一般的に、新規システムは現場への浸透が課題ですが、プリザンターは自然に馴染んだ。シンプルで使いやすい点が現場の負担を減らし、スムーズな導入に成功したと考えています」。

次はQRコードを導入し、生産管理をより進化させる。プリザンターは小さく始めて、大規模化できるのが利点

プリザンターによる生産管理改革は、今後次のフェーズに移行します。まず、既存の受発注システムと連携を図り、プリザンターへの情報の集約を推進。その後は、工場の作業員の利便性向上のため、工程ごとにQRコードを発行して現場に貼り付け、スマートフォンやタブレットPC、あるいはコードリーダー端末で読み取ることで、プリザンターにリアルタイムでステータスが入力される機能を搭載する計画で試作が進められており、今後の本格導入に向けて調整を行っています。「QRコー

ドを導入すれば、いちいちPCなどを立ち上げてプリザンターに入力する労力が省け、現場の生産性は上がり、ステータスの情報共有も容易になる」と、平賀社長は話します。

さらに先に見据えるのが、紙のファイルで管理されている過去の案件情報をデジタル化し、プリザンターに集約すること。現在の案件から過去の案件まで、図面、作業書、納品書なども含めて、全てプリザンターで業務管理を完結させるのが目標です。



有限会社 海鴻社

URL : <http://www.kaikosha.net/>

所在地 : 東京都葛飾区西新小岩5-16-19

設立 : 1971 (昭和46) 年5月 (創業1964 (昭和39) 年)

資本金 : 500万円

お問い合わせ

 株式会社 システムエンジニアリング

株式会社システムエンジニアリング

〒020-0021 岩手県盛岡市中央通3丁目15-29

TEL : 019-651-1522(10:00~12:00、13:00~16:00)

FAX : 03-5942-6650

Mail:s-terata@senet.co.jp

URL : <https://www.senet.co.jp/>